



SEMINARIO INTERNACIONAL DE PRODUCCIÓN OVINA



Una visión desde la producción

Ing. Agr. Nicolás Uriarte

Nuestra realidad, no la verdad

- 2 empresas con 2 encares productivos muy diferentes
- 20 años ininterrumpidos de producción de corderos pesados (**30.000 corderos vendidos**)
- Un mismo objetivo: **potenciar la rentabilidad empresarial con el rubro ovino como aliado**



El negocio ovino del Excel al campo

	CAMPO NATURAL				PASTURAS INTENSIVAS				
	CRÍA 80% Y VENTA VACA GORDA	INV 3,5 AÑOS	VACAS INVERN ADA	C. COMPLE TO OVINO (90% SEÑ)	RECRÍA CUOTA 481	INV 2 AÑOS	INV VAQUIL LONAS	CORDER OS	Soja - Puente Verde
CAPITAL EFECTIVO	6	7	8	19	213	326	213	202	451
CAPITAL HACIENDA PROMEDIO:	346	375	390	233	1.371	1.692	1.130	525	0
CAPITAL TOTAL (1):	352	382	398	252	1.584	2.018	1.343	727	451
MARGEN BRUTO	102	116	89	137	400	232	214	553	336
MB/CAPITAL (1)	29,0%	30,4%	22,3%	54,3%	25,3%	11,5%	15,9%	76,1%	74,5%
ESTRUCTURA (2)*	50	50	50	62,5	90	90	90	112,5	90
MARGEN NETO	52	66	39	75	310	142	124	441	246
MN/CAPITAL (1+2)	13,0%	15,3%	8,7%	23,7%	18,5%	6,8%	8,7%	52,5%	45,5%
TIERRA (3)**	3.919	3.919	3.919	3.919	5.803	5.803	5.803	5.803	5.803
MN/CAPITAL (1+2+3)	1,21%	1,52%	0,89%	1,76%	4,15%	1,80%	1,71%	6,63%	3,88%

*Estructura de empresas Crea y Plan agropecuario para estos sistemas según datos 14/15 (Los ovinos asumimos 25% mas)

**Precio de la tierra según INC para el ejercicio 14/15 según análisis de potencial productivo por coneat.



La vuelta al pago de la oveja con otra mentalidad



¿Cuál es la explicación de que un **negocio rentable** no sea tenido en cuenta por los empresarios agropecuarios?



Caso 1



Establecimiento "Doña Rosario"



Uso actual del suelo

- Área total: 750 hás
- 60% del área mejorada de **alta producción = 450 hás**
 - 150 hás de semilleros en producción
 - 200 hás de semilleros viejos dedicados a pasturas de invernada
 - 100 has de PV (puentes verdes de Rgrass)
- 200 hás **de coberturas de Lotus Maku y Rincón**



Orientación productiva

- Invernada de novillos (productor asociado a Vaquería del Este)
- Producción de semillas forrajeras (Trébol Blanco y Lotus Maku)
- Producción de corderos pesados remitidos a Frigorífico San Jacinto



Recursos humanos

- Administrador = Propietario
- Mano de obra afectada 1 encargado
- 1 ayudante compartido con vecino
- Maquinaria de pasturas 100% contratada
- Maquinaria de semilleros = sociedad con agricultor especializado



Manejo de corderos

- ENE– MAR: compras (fidelización de proveedores)
- MAR - ABR: depósito, loteo y dosificación completa a campo natural
- MAY - AGO: semilleros TB 2º año con dotación de 10 a 12 corderos/há – PV de 7 a 10 corderos/há
- Dosificación mensual con drogas de última generación
- 1 al 15 de AGO: esquila con peine alto



Manejo de corderos

- AGO: inspección SUL
- SET - OCT: pastoreo final en semilleros viejos y comienzo de embarques
- Promedios de ganancias diarias: 180 - 200 g/día en inviernos normales; inviernos lluviosos 50 - 150 g/día
- Mortandad prom. 5% anual (incluye robo por goteo)
- **No ubicar en pasturas sobre la ruta**



Claves del negocio

- Comprar buenos corderos (mínimo 20 kg)
- Planificar momento de compra y manejo de corderos previo al ingreso de los semilleros y PV
- Ajustar la operativa de venta a la industria – inscripción del lote
- Contar con **RRHH necesarios y motivados**
- Asesoramiento sanitario profesional desde la compra



Los ovinos y los RRHH

- Resultado económico / margen bruto (PB-CD)
promedio USD 360/há – equivale 1000 kg de soja
- Mín= USD 90 / Máx= USD 650. **“Da para repartir”**
- En 100 há = USD 36.000 (**cifra**)
- Debemos **dignificar cultural y económicamente el negocio ovino**



Los ovinos y Los RRHH

PRODUCIR CARNE OVINA DE CALIDAD Y EN FORMA INTENSIVA IMPLICA:

- Paquete tecnológico ajustado (**nutrición**, genética y sanidad)
- Seguimiento cercano del proceso
- Gerenciamiento presencial y RRHH motivados
- **No admite tutoría a distancia o personal desconforme**



**Semillero de Trébol Blanco
2do año – 12 corderos/há**

06/04/2010



El pastoreo racional con ovinos potencia la producción de semillas



2003/

Puentes verdes de ray grass

Siembra 29/03/14 - 30 kg/há Rg.284



45 días post siembra

12/05/14



Puente verde: productivo y protector



Puente marrón: no produce y no protege



Claves para que el puente sea verde y no marrón

- Sembrar lo más temprano posible
- Utilizar semilla de buena calidad y altas densidades de siembra
- Diseñar sistema de pastoreo previendo áreas de apoyo
- Manejo flexible del pastoreo – rotación – según remanente forraje – **nunca arrasar ni pisotear**



Producto final Día de embarque

Vigilancia sobre Ruta 14



Errores cometidos

- Compra corderos “baratos”
- Compra de corderadas con piojo y/o sarna
- Comprar muy temprano
- Esquila en pleno invierno con corderos todavía flacos
- Manejo de dotaciones excesivas
- Utilización de drogas antihelmínticas con resistencia
- Invernada sobre las rutas nacionales (**abigeato**)



Caso 2



Establecimiento “El Chaco”



Uso actual del suelo

- Área total: 1480
- 50% del área mejorada 750 hás
- 733 hás campo natural = majada de cría
- **1 oveja de cría por há de campo duro**

“Las vacas entre muchas ovejas pasan hambre pero unas pocas ovejas entre muchas vacas pasan especial”



Orientación productiva

- Vacunos: ciclo completo “abierto” con compra de terneros
- Stock actual: 1755 vacunos con 500 vacas entoradas
- Venta de 450 novillos gordos (2,5 años) + 150 Vacas y Vaquillonas cada año
- Total = 600 vacunos gordos / año



Orientación productiva

- Ovinos: 1538 animales
- Majada de cría 700 ovejas encarneradas / año
- Compra 700 cord inu en Puente Verde / año
- Dotación al 30/06/16 = 1,27 UG/há
- Dotación por especie: 1,08 vacunos – 0,19 ovinos
- Producción anual promedio: 150 - 180 kg carne



Recursos humanos

- Administrador: Ingeniero Agrónomo
- RRHH afectados al campo: 2 empleados
- 1 tractorista / alambrador
- 1 casero / cocinero
- Maquinaria propia para suplementación y riego y contratada para pasturas y cultivos



Manejo de ovinos

- Área ocupada: 733 hás de campos duros
- Raza base Corriedale cruza Texel (Corrtex)
- MAR – ABR: Encarnerada
- MAY: Corderas F1 – todas las de más 40 kg
- Parición en coberturas Maku/Rincon (mix)
- OCT: Esquila – ENE: esquila de corderos – FEB: venta
- MAR – ABR: compras corderos para invernar en PV



Manejo de ovinos

- 2 invernadas por año
- FEB: venta 1: corderos propios (44kg – 6 meses)
- SET: venta 2: de corderos comprados (40 kg – 11 meses)
- Sanidad total controlada



Indicadores productivos

- Señalada promedio: 98%
- Encarnerada: 60% corderas - 40% 2 dientes
- Peso promedio faena corderos: 42,5 kg
- Peso lana total por lanar: 4,5 kg
- Mortandad: 8,2% (incluye abigeato goteo)



Indicadores económicos

- Ejercicio 13/14 = 465 corderos gordos propios
- Ejercicio 14/15 = 1123 corderos propios y comprados
- Ejercicio 15/16 = 800 cord propios y comprados*

*(se retiene 80% corderas y se encarneran en mayo)

- **Margen bruto promedio rubro ovino 3 últimos años:**
USD 51000 = IB - CD en toda la empresa
- **Costos fijos asociados al rubro ovino: irrelevantes**



Menú base de la majada: campo natural duro

2003/11/14



Personal motivado

La oveja necesita un pastor cerca



**Oveja Corriedale
con Cordero F1 CORR-TEXEL**
La craza como herramienta tecnológica



**Campo vecino
(sin ovinos)**

**“EL Chaco”
1 ovino por há**



Diciembre 2015: esquila corderos mamones



**Febrero 2016:
sellado corderos 44 kg en planta
Lote cruza precoz (6,5 meses)**



Las 5 razones clásicas para no tener ovinos

- Da mucho **trabajo** y no hay **gente**
- Me las **roban** todas, estoy cerca del pueblo
- Da plata pero **no cifra**
- No consigo **reposición** de volumen y calidad
- Estoy rodeado de **forestación** (predadores)



Las 5 razones para seguir teniendo ovinos

- Ajuste de dotación = 1 ovino/há (easycare) no suma más personal extra
- Si se habilitan RRHH + fidelización + estabilidad + radicación = **motivación general**
- En las 2 empresas presentadas, MB = costo anual RRHH dedicado a la ganadería



Las 5 razones para seguir teniendo ovinos

- Los ovinos permiten la **diversificación empresarial** sin sumar riesgos ni costos fijos relevantes
- El aporte económico de un rubro que complemente y diversifique con baja inversión y buena rentabilidad marginal, **debería estar en el menú de opciones de inversión de las empresas ganaderas**





SEMINARIO
INTERNACIONAL DE
PRODUCCIÓN
OVINA



**El punto más crítico del negocio:
La reposición (invernadores)**



**La base del negocio:
aumentar la señalada (criadores)**



Conclusiones



Conclusiones

- El ovino hoy es considerado un **problema más que un negocio**
- Si resolvemos ese “problema” estaremos frente a un muy buen negocio
- En el país existe un paquete tecnológico validado de alto impacto económico (SUL, UDELAR, INIA)



Nunca te olvides de agradecer



Equipo de trabajo de más de 10 años



RRHH responsables y motivados



SEMINARIO
INTERNACIONAL DE
PRODUCCIÓN
OVINA



Muchas gracias
por su atención

